

القسم الأول: (40 درجة): أجب عن أربعة من الأسئلة التالية:

(1) عرف المشروع الصغير، وعدد تعداد فقط 6 من خصائص ومميزات المشروعين الصغير والمتوسط:

تعريف المشروع الصغير: هو الشركة أو المنشأة التي تمول وتدار ذاتياً من قبل أصحابها، وتقوم على حجم قليل من العمالة وتتصف بالشخصية وتتكون من وحدات إدارية أساسية غير متطورة وتشكل حيزاً صغيراً في قطاع الإنتاج الذي تعمل به وتقدم خدماتها للمنطقة التي تتواجد فيها.

خصائص ومميزات المشروعين الصغير والمتوسط: 1- الشكل القانوني البسيط للملكية والإدارة. 2- رأس المال القليل نسبياً. 3- الطابع الشخصي للعلاقات بين المنظمة والعملاء. 4- المعرفة الدقيقة بالعملاء والسوق والمجتمع. 5- بذرة للتطور الاقتصادي ومنبع للأفكار الجديدة. 6- المساهمة في رفع مستوى الناتج القومي والحد من البطالة. 7- انخفاض القدرة الذاتية على التطوير والتحديث. 8- عدم التمتع بوفورات الحجم الإنتاجي وميزاته. 9- صعوبة الحصول على التسهيلات الائتمانية. 10- سهولة الإنشاء والتنفيذ. 11- سهولة الدخول إلى السوق والخروج منه. 12- ارتباط حياتها بالسوق المحلي بشكل عام.

(2) عدد تعداد فقط مزايا (شراء مشروع قائم بالفعل) كأحد أساليب إنشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة:

المزايا: 1- توفير الوقت والتكلفة والجهد. 2- الاستفادة من شهرة المشروع السابقة. 3- الاستفادة من موقع المشروع. 4- توافر مكائن ومعدات تم نصبها في مكان العمل بطاقة إنتاجية معروفة. 5- توفر المخزون المناسب لمباشرة العمل. 6- احتمال الحصول على المشروع بسعر مغرٍ نتيجة اضطرار صاحبه إلى بيعه. 7- إمكانية الحصول على الإيرادات مباشرة بحكم البدء بالعمل، وعدم انتظار الإنشاء والتشغيل.

(3) يمكن أن تستخدم الاحتياجات التمويلية في المشاريع في غرضين أساسيين هما: التمويل الرأسمالي والتمويل التشغيلي، اشرح المقصود بهما:

التمويل الرأسمالي: يقدم هذا التمويل لتغطية التكاليف الاستثمارية التي سيتم تحملها لتوفير الأصول الثابتة من آلات ومعدات ووسائل نقل وأثاث، والقيام بالإنشاءات سواء أكان هذا التمويل لازماً في بداية حياة المشروع، أم ضرورياً لإجراء عمليات الإحلال والتجديد للمشروع القائم، كما يتضمن جميع مصاريف التأسيس والدراسات والتدريب والتجارب.

التمويل التشغيلي: يستطيع المشروع من خلال هذا التمويل الحصول على الخامات والمواد الأولية اللازمة لدورته الإنتاجية متضمناً دفع الأجور لعدة شهور.

10 = 10 x 0

(4) عدد تعداد فقط 5 من المعوقات الداخلية التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة:

- 1- محدودية رأس المال. 2- صعوبة التوسع والنمو. 3- اختيار موقع العمل. 4- إدارة المشروع. 5- ندرة المعلومات وصعوبة الحصول عليها. 6- حساسية المشروعات تجاه التقلبات الاقتصادية. 7- نقص الكوادر المدربة. 8- عدم وجود دراسات جدوى. 9- انتقال الملكية. 10- ضعف الإنتاجية والكفاءة الإدارية. 11- المشكلات التسويقية. 12- المشكلات التنظيمية. 13- عدم التوازن بين ميزتي التنوع والتخصص. 14- المشكلات القانونية الداخلية.

القسم الثاني: (60 درجة): أجب عن اثنين من الأسئلة التالية:

(5) عدد أهداف إجراء دراسة الجدوى المبدئية للمشروع، ووضح أين تكمن أهميتها.

يتمثل هدفها في اتخاذ قرار فيما إذا:

- كانت فرصة إقامة المشروع مشجعة بناء على معلومات أكثر تفصيلاً في مرحلة الدراسة المبدئية.
- كانت إقامة المشروع تتطلب تحليلاً تفصيلياً في شكل دراسة جدوى تفصيلية.
- كان هناك جانب من جوانب المشروع يتطلب دراسة أكثر عمقاً بصفة خاصة مثل دراسة السوق أو دراسة العملية الإنتاجية.
- كانت المعلومات المتوفرة كافية بجدوى أو عدم جدوى المشروع.

تكمن أهميتها في الإجابة على التساؤلات التالية:

- هل ينفذ المشروع أم لا؟
- لماذا لم ينفذ المشروع؟ أو لماذا لا ينفذ؟
- كيف يتم تنفيذ المشروع؟

6- توجد مجموعة من الصفات المترابطة التي لا بد أن تتوفر لنجاح الريادي، عدد خمساً منها.

الريادة في إدارة الأعمال - الاستمرارية والمثابرة على العمل - الثقة بالنفس - دوافع نفسية وشخصية - القدرة على إدارة المخاطر - القدرة على التأقلم مع الفرص والبيئة الخارجية - القدرة على التأقلم مع الغموض - مبادرة وقدرة على الإنجاز - الدقة والوضوح - إدارة الوقت - الابتكار - الانفتاح والأفق الواسع - الدوافع المادية.

(7) لإدارة الموارد المالية للمشاريع الصغيرة مجموعة من الأهداف، عددها تعداد فقط.

- تحقيق أقصى معدلات ممكنة للأرباح للمشروع للمشروع في الأجل الطويل والقصير.
- تجنب المخاطر المالية التي يمكن أن يتعرض لها المشروع مع التنبؤ بالمشاكل المتوقعة والطرق المناسبة للتغلب عليها.
- ضبط حركة تدفق الأموال الداخلة والخارجة من المشروع.

8- عدد سمات ومهام مدير المشروع الناجح، وما هي المعارف والمعلومات الأساسية التي ينبغي على المدير

الكفؤ الإلمام بها؟

10 = 10 x 0

- القدرة على العمل بكفاءة في ظروف صعبة وغير مستقرة.
- القدرة على الحصول على مشاركة الآخرين في حل المشاكل والرغبة في الحصول عليها.
- القدرة على النقد الذاتي ومساءلة النفس.

- القدرة على رد الهجوم باستراتيجية وتكتيك محكم.

- القدرة على تحديد الأهداف ورسم السياسات.

- القدرة على التعبير والاتصال والإقناع.

المعارف والمعلومات الأساسية:

- الدراسات الأساسية في الإدارة.

- البيئة المحيطة بالمشروع.

- أساليب التحليل الكمي والكيفي.

- محددات السلوك التنظيمي.

٢١٥X ٥

----- انتهى سلم التصحيح -----